

# ระบบสุขภาพไทยในทศวรรษหน้า



สำนักงานคณะกรรมการ  
สุขภาพแห่งชาติ

ประเวศ วะสี

๑๙ กันยายน ๒๕๖๐

การประชุม ๑๐ ปี สช. “สานพลังปัญญา สร้างสรรค์นโยบายสาธารณะ”

สุภาพหรือสุภาวะ = สิ่งสูงสุด (Sumum Bonum)  
ของการพัฒนา

ระบบสุภาพ = Complex and dynamic system



พลังทางปัญญาเชิงระบบ



ภายใน ๑ ทศวรรษ ๒๕๖๑ - ๒๕๗๑

## ระบบสุขภาพไทย

- E** = Equity      ทั่วถึงเป็นธรรม
- Q** = Quality      คุณภาพดี
- E** = Efficiency      มีประสิทธิภาพ

# มหากาพย์แห่งการสาธารณสุขไทย

โครงสร้างบริการ

ควบคุมโรคติดต่อ

บุคลากรระดับแนวหน้า

การแพทย์ทันสมัย

การปฏิรูประบบสุขภาพ

รางวัลสมเด็จพระเจ้าฟ้ามหิดล  
Prince Mahidol  
Award Conference

๑

โรงพยาบาลของรัฐผู้ป่วยแน่นเกิน

แพทย์พยาบาลรับภาระหนักเกิน คุณภาพไม่ดีพอ

นำไปสู่ความขัดแย้ง

โรงพยาบาลได้รับงบประมาณไม่พอ

## ๒

(๑) ต้องสร้างสุขภาพดี ให้ประชาชนเจ็บป่วยน้อยลง

(๒) ฐานของระบบบริการกว้าง และเข้มแข็ง    
The diagram consists of two triangles. The first triangle on the left has a small green top section and a larger grey bottom section. A yellow arrow points to the right, where the second triangle has a larger green top section and a smaller grey bottom section, representing a shift from a narrow-based to a wide-based structure.

(๓) ระบบบริหารโรงพยาบาลและการเงิน

๓

# การสร้างสุขภาพดี สร้างนำซ่อม

ปัจจัยกำหนดสุขภาพดี > ๘๐ %อยู่นอกแวดวงสาธารณสุขสุข

เศรษฐกิจ การศึกษา สิ่งแวดล้อม ความเหลื่อมล้ำ สันติภาพ

นโยบายสาธารณะ ชุมชนเข้มแข็ง ฯลฯ

Health is the whole



ปฏิรูประบบสุขภาพ



ปฏิรูปประเทศไทย



การปฏิรูปเป็นระเบียบวาระแห่งชาติ

สช. + สสส. + สปสช.



ศูนย์สนับสนุนการปฏิรูป

# ๔

## ระบบสุขภาพชุมชน

ชุมชน + ท้องถิ่น + รพ.สต., รพช.

(๑) การพัฒนาอย่างบูรณาการ

(๕) การดูแลฉุกเฉินและการส่งต่อ

(๒) การดูแลรักษาโรคที่พบบ่อย

(๖) การควบคุมโรค

(๓) ควบคุมเบาหวานและความดันสูง

(๗) การสร้างเสริมสุขภาพ

(๔) ดูแลผู้สูงอายุ



# บริการใกล้บ้านใกล้ใจ

คนไทยทุกคนมีหมอประจําครอบครัว

นักสุขภาพครอบครัว

พยาบาลของชุมชน ๑ คน ต่อ ๒ หมู่บ้าน  
ผู้ช่วยพยาบาล ๑ คน ต่อ ๑ หมู่บ้าน

การเงิน อบต. กองทุนสุขภาพตำบล

สถาบันการเงินของชุมชนระดับตำบล

หลักประกันสุขภาพชุมชน

# ๕

การพัฒนาบุคลากรสุขภาพในศตวรรษที่ ๒๑

Technic → System oriented

รพช. ๘๐๐ + รพ.สต. ๑๐,๐๐๐ =

ทรัพยากรอันมีค่ายิ่งเพื่อการพัฒนา

กระทรวงสธ. นวัตกรรมจัดการบริหาร

Specialists : one to one care → system oriented

# ๖

## Technology Assessment

- ๒๐ - ๔๐ % ของงบประมาณสุขภาพ  
    ใช้ไปใน ineffective treatment
- นโยบาย = กฎหมาย ?  
    ให้มีการทำ technology assessment
- การรู้เท่าทัน การทำร้ายโดยผู้มีผลประโยชน์ทางลบ  
    ต่อสุขภาพ

# ๗

## ข้อมูลข่าวสารและการสื่อสารกับระบบสุขภาพ

- ประชาชนดูแลตนเองให้ได้มากที่สุด
- ระบบบริการทำงานได้ดีขึ้น
- สร้างความเข้าใจระบบ และนโยบายสาธารณะ



# นโยบายเกี่ยวกับโรงพยาบาลเอกชน

สร้างรายได้และ  
ชื่อเสียงให้ประเทศ



ความเหลื่อมล้ำใน  
ระบบบริการภายในประเทศ

(๑) ให้โรงพยาบาลเอกชนผลิตแพทย์ใช้เอง และให้รัฐ ?

(๒) **Specialists** ในโรงพยาบาลเอกชน → **system oriented** ?

(๓) โรงพยาบาลของรัฐบริหารแบบเอกชน =  
โรงพยาบาลเอกชนของรัฐ ๑,๐๐๐ แห่ง

๕

นโยบายเกี่ยวกับผู้อพยพและการช่วยเหลือเพื่อนบ้าน

ผู้อพยพ ๓ ล้านคน ↑ ภาวะระบบบริการ

ระบบประกันสุขภาพผู้อพยพ

การช่วยพัฒนาประเทศเพื่อนบ้าน

๑๐

บทบาทของมหาวิทยาลัยเชิงระบบ

มหาวิทยาลัยเป็น **technic oriented**



มหาวิทยาลัยเป็น **System oriented**

- การวิจัยระบบ และนโยบาย
- การผลิตบุคลากร
- Specialists กับ system oriented
- Technology assessment

# ๑๑

## ระบบการเงินกับการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม

ระบบการเงินเป็นเครื่องมือปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของทุกฝ่าย

- แรงจูงใจในการสร้างสุขภาพดี
- แรงจูงใจบุคลากรสุขภาพในการสร้างสุขภาพดี
- แรงจูงใจในการให้บริการพื้นฐาน
- แรงจูงใจ Specialists จาก one to one care →  
system oriented



# ๑๒

กระทรวงสาธารณสุขเป็นองค์กรนโยบาย

การปฏิรูปประเทศไทยที่สำคัญที่สุด = ปฏิรูปโครงสร้างอำนาจ

กระจายอำนาจ → ชุมชน, ท้องถิ่น, องค์กร  
เช่น โรงเรียน โรงพยาบาล

กระทรวงสนับสนุนทางนโยบาย และวิชาการ

## ๑๓

สถาบันนโยบายสุขภาพแห่งชาติสมเด็จพระเจ้าฟ้ามหิตล  
โดยความร่วมมือ กระทรวงสาธารณสุขกับมหาวิทยาลัย

- บุคลากรกระทรวงสาธารณสุข
- อาจารย์มหาวิทยาลัย
- กรรมการสภาวิชาชีพ
- สำนักงบประมาณ
- สตง.

เข้าเรียนทำนองวปอ.

# ๑๔

## กลไกทางสมองเพื่อระบบสุขภาพ

### สข. ก้บการสร้างกลไกทางสมอง

สวรส.

สภาวิจัย.

สกว.

**Think tanks** สำนักคิด

หรือสถาบันวิจัยระบบสุขภาพ

มูลนิธิ มหาวิทยาลัย สภาการพยาบาล  
แพทยสภา ฯลฯ

# ๑๕

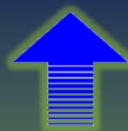
นายกรัฐมนตรีจะต้องเป็นผู้นำ นำนโยบายสาธารณะไปสู่ความสำเร็จ

สมาชิกสหภาพแห่งชาติ

มติอันเป็นข้อนโยบายสาธารณะที่ดี ๆ เป็นอันมาก

**สข.** ตั้ง Public Policies Delivery Unit

หน่วยสัมฤทธิ์ศาสตร์ทางนโยบายสาธารณะ



World Bank